

**Eserleri Sözlerinin Ötesinde  
Bir Eğitimci**

# **SITKI ALP'İN KALEMİNDEN...**

**Editör:**

**Dr. Fatma TÜRKYILMAZ**

Genişletilmiş

---

**2. Baskı**





Editör: Dr. Fatma TÜRKÜYLMAZ

## ESERLERİ SÖZLERİNİN ÖTESİNDE BİR EĞİTİMCİ SITKI ALP'İN KALEMİNDEN...

ISBN 978-605-241-472-9

Kitap içeriğinin tüm sorumluluğu yazarlarına aittir.

© 2024, PEGEM AKADEMI

Bu kitabın basım, yayım ve satış hakları Pegem Akademi Yay. Eğt. Dan. Hizm. Tic. AŞ'ye aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri, kapak tasarımı; mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kayıt ya da başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz, dağıtılamaz. Bu kitap T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır. Okuyucularımızın bandrolü olmayan kitaplar hakkında yayinevimize bilgi vermesini ve bandrolsüz yayınları satın almamasını diliyoruz.

Pegem Akademi Yayıncılık, 1998 yılından bugüne uluslararası düzeyde düzenli faaliyet yürüten **uluslararası akademik bir yayınev**idir. Yayımladığı kitaplar, Yükseköğretim Kurulunca tanınan yükseköğretim kurumlarının kataloglarında yer almaktadır. Dünyadaki en büyük çevrim içi kamu erişim kataloğu olan **WorldCat** ve ayrıca Türkiye'de kurulan **Turcademy.com** ve **Pegemindeks.net** tarafından yayınları taranmaktadır, indekslenmektedir. Aynı alanda farklı yazarlara ait 1000'in üzerinde yayını bulunmaktadır. Pegem Akademi Yayınları ile ilgili ayrıntılı bilgilere <http://pegem.net> adresinden ulaşılabilir.

**1. Baskı:** Ekim 2018, Ankara

**Genişletilmiş 2. Baskı:** Mayıs 2024, Ankara

Yayın-Proje: Zeynep Güler  
Dizgi-Grafik Tasarımı: Gülnur Öcalan  
Kapak Tasarımı: GraFİKİR

Baskı: Vadi Grup Basım AŞ  
Saray Mah. 126 Cad. No: 20/A  
Kazan/ANKARA  
Tel: (0312) 802 00 53-54

Yayıncı Sertifika No: 51818  
Matbaa Sertifika No: 49180

### **İletişim**

Shira Ticaret Merkezi, Macun Mahallesi 204 Cad.  
No: 141/33, Yenimahalle/Ankara  
Yayınevi: 0312 430 67 50  
Dağıtım: 0312 434 54 24  
Hazırlık Kursları: 0312 419 05 60  
İnternet: [www.pegem.net](http://www.pegem.net)  
E-ileti: [pegem@pegem.net](mailto:pegem@pegem.net)  
WhatsApp Hattı: 0538 594 92 40

Bu kitabı, sevgili babama ve yaşamda katettiğim yolu göremese de bana çok güvendiğini bildiğim, genç yaşta kaybettiğim sevgili anneme ithaf ediyorum.

Keyifle okumanız dileğiyle

Sitki Alp

A handwritten signature consisting of a horizontal line with a stylized, looped flourish in the center.

## SITKI ALP



8 Haziran 1938 tarihinde Erzurum'un Şenkaya ilçesi Zümrüt köyünde doğdu. Köyündeki ilköğretimini 1952 yılında tamamladı. 1958 yılında Yavuz Selim İlköğretmen Okulundan 3.lükle mezun oldu. 1960'ta Bursa Eğitim Enstitüsü Fen Bölümünü pekiyi derece ile bitirdi, diplomasını aldı. 1960-1964 tarihlerinde matematik öğretmeni olarak çalıştı. 1964-1966 yılları arasında 71. dönem yedek subay olarak askerlik görevini yaptı. 1966-1968 yılları arasında bir dershanede matematik öğretmeni olarak çalıştı. 1969 yılında Özel Arı Dershanesini kurdu. Arı Dershanesinde uzun yıllar hem matematik öğretmeni hem de müdür olarak çalıştı. 1970 yılında sınıf öğretmeni Süheyla Bilaloğlu ile evlendi. 01.09.1984 tarihinde Özel Arı Kolejini (Özel Arı Anadolu Lisesi), 1985 yılında Özel Arı Kolejinin ilk kısmını, 1991 yılında ise Özel Arı Fen Lisesini kurdu. 1993-1995 yıllarında Matematik lisansını tamamladı.

15.09.1989-01.09.2001 tarihleri arasında Özel Arı Okulları Genel Müdürü olarak çalıştı. 1996 yılında Sıtkı Alp Eğitim Vakfını, 1997 yılında Çankaya Üniversitesini, 2000 yılında Özel Arı Okullarının Önkul kısmını kurdu.

Özel Dersaneler Birliği Derneğinin (ÖZDEBİR) kurucu yönetim kurulu üyesi ve kurucu başkanıdır. Şu anda faaliyet göstermeyen Özel Okullar Derneğinin (ÖZ-OK-DER) kurucu üyesi olup 10 yıl 2. başkanlığını, 6 yıl da başkanlık görevini yürüttü. Ankara Ticaret Odası Eğitim Komisyonunda özel öğretim kurumlarını temsilen üye olarak 15 yıl görev yaptı. Başbakanlık Devlet Planlama Teşkilatında 8'inci 5 yıllık Kalkınma Planı Komisyonunda üye olarak çalıştı. 2006 yılından beri Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Yüksek Öğrenim Meclisi üyesidir.

29 Ekim 2014'te eğitime olan katkıları nedeniyle "Cumhuriyet Onur Ödülü ve Beratı"na değer görüldü. 2016 yılında Atatürk Üniversitesi tarafından "fahri doktor" unvanı verildi.

Kuruluşundan bu yana Arı Eğitim-Öğretim AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Çankaya Üniversitesi Müttevelli Heyeti Başkanlığı görevini de yürüten Sıtkı Alp, ikisi kız biri erkek üç çocuk babasıdır.

## TEŞEKKÜR

Meslek hayatımda yetenekli pek çok iş arkadaşımla, meslektaşım la ekip olma bilinciyle çalışmanın, pek çok başarıya imza atmanın ayrıcalığını tattım. Ülkemiz için, tüm insanlık için örnek, mutlu, sağlıklı ve başarılı bireyler olarak yetiştirdiğimiz öğrencilerimizle gurur duydum. Bu kitapta, eğitim yolculuğumda yanımda olan ailem ve tüm değerli insanların, çalışma arkadaşlarımla ve sevgili öğrencilerimin katkılarını anlatmaya çalıştım. Uzun soluklu dostluklarımla ileri görüşlülüğü kitapta anlatılanların berraklığını ve tutarlılığını artırdı.

Kitapta isimleri zikredilmemiş, yazıları yer alamamış olsa da hayatımda yer etmiş tüm insanları sevdiğimi; onlarla olan arkadaşlığımın ve dostluğumun benim için çok kıymetli olduğunu belirtmek isterim.

Bu kitabı yazmaya başlamamı kolaylaştıran, kitabın çerçevesini belirlememde yardımcı olup hazırlanma sürecinde bana rehberlik eden, destek olan, kitabın bazı bölümlerini veya ilk taslaklarını nezaaket gösterip okuyan ve düşünceli yorumlarını esirgemeyen pek çok insan oldu. Hepsine gönül borcumu ifade etmek istiyorum. Hepsi de kitabın mevcut hâline gelmesinde büyük emek sarf ettiler. Onlara en derin şükranlarımı sunuyorum.

Eğitim yolculuğumda, ülkemizdeki çağdaş eğitim-öğretimin yolunu aydınlatan, Başöğretmenimiz Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere bütün eğitim önderlerine, aklın ve bilimin rehberleri olan eğitimcilere de yürekten teşekkür etmeyi bir borç biliyorum. Ayrıca eğitimde değişen gereksinimleri, koşulları ve gelişmeleri dile getirip çözüm önerileri sunulmasına katkıda bulunan ve eğitim kurumlarımızın çalışmalarını ve başarılarını sayfalarına, ekranlarına yansıtarak topluma ulaştıran bütün basın mensuplarına da teşekkür ediyorum.

Sıtkı ALP





## İÇİNDEKİLER

Öz Geçmiş .....	v
Teşekkür.....	vii
BAŞLARKEN .....	1
Sunuş, Bir Başarı Öyküsü: 64 Yılın Ardından .....	4
BÖLÜM 1: YAŞAM ÖYKÜM .....	15
İlk Çocukluk Yıllarım .....	16
Yavuz Selim İlköğretmen Okulu Yıllarım .....	22
Yavuz Selim İlköğretmen Okulundan Mezuniyet ve Öğretmen Olarak İlk Atanmam.....	24
Öğrenim Hayatımda Yeni Bir Dönem: Bursa Eğitim Enstitüsü .....	25
Bursa Eğitim Enstitüsü Yıllarım .....	27
Devletteki Öğretmenlik Yıllarım .....	30
Yedek Subaylık Yıllarım.....	31
Dershanecilik Yıllarım: ARI Dershanesinde Hem Öğrenci Hem de Öğretmen Yetiştirdik .....	33
Arı Kolejinin Doğuşu .....	38
Arı Kolejinden Arı Okullarına .....	39
Arı Fen Lisesi .....	44
Arı Önokulu .....	46
Uluslararası Bakalorya (IB - International Baccalaureate) Diploma Programı.....	48
Arı Okulları Araştırma Geliştirme Merkezi (ARGEM).....	50
Arı Okulları Yabancı Diller Merkezi (YADEM).....	50
Psikolojik Danışman ve Rehberlik Merkezi (PDRM) .....	52
Aile Katılım Projesi (AKAP).....	53
Arı Kültürü ve Değerlerimiz.....	53

Üniversite Kurma Kararım: Çankaya Üniversitesinin Doğuşu.....	61
Çankaya Üniversitesinin Kuruluş Süreci.....	65
Çankaya Üniversitesinin İlk Yılları ve Emegi Geçenler .....	67
Çankaya Üniversitesi Merkez Yerleşkesinin İnşası ve Gelişmesi .....	68
Çankaya Üniversitesinin Vizyonu ve Başarıları.....	75
Çankaya Üniversitesinin Geleceğe Yönelik Projeleri .....	79
Sıtkı Alp Eğitim Vakfı (SAEV) Başarı Bursu .....	80

## BÖLÜM 2: EĞİTİM KURUMLARIMIZIN VİZYONU VE MİSYONU..... 83

Arı Okullarının Vizyonu.....	85
Arı Okullarının Misyonu .....	85
Arı Okullarının Değerleri.....	85
24 Kasım 1991 Tarihli Öğretmenler Günü Kutlama Töreni Konuşmam .....	86
1992-1993 Öğretim Yılı Arı Okulları Okul Aile Birliği Genel Kurul Toplantısı Konuşmamdan .....	89
Mayıs 2000 Tarihli Açık Okul Günü Konuşmamdan .....	89
17.12.2008 Tarihli Engelliler Konferansı Konuşmam.....	91
15.06.2011 Tarihli Arı Fen Lisesi Diploma Töreni Konuşmamdan .....	92
27.06.2015 Tarihli Arı Ortaöğretim Kurumları Diploma Töreni Konuşmam .....	93
Çankaya Üniversitesinin Vizyonu .....	94
Çankaya Üniversitesinin Misyonu .....	95
Çankaya Üniversitesinin Ortak ve Temel Değerleri .....	95
14.05.2009 Tarihli Çankaya Üniversitesi Diploma Töreni Konuşmamdan .....	96

19.03.2015 Tarihli 4. Türk Dünyası/Nevruz Kutlama Töreni Konuşmamdan.....	97
1.11.2017 Tarihli Çankaya Üniversitesinin 20. Kuruluş Yılı Kutlama Töreni Konuşmam.....	98
Çankaya Üniversitesi 2018-2019 Akademik Yılı Açılış Töreni Konuşmam.....	103
Kurumsal Yayınlarımız.....	106
Geleneksel Mezunlar Buluşması: Bal Günü .....	111
BÖLÜM 3: YAŞAMIMDAKİ EN ÖZEL ANLARIMDAN... ..	113
Yaşamımdaki En Özel Anlar .....	114
Yaşamımda Sporun Yeri.....	120
Hep Çalışma ile Geçen Yıllarım .....	125
Anılar... Anılar.....	131
BÖLÜM 4: GELECEĞE VE GENÇLERE DAİR... ..	143
BÖLÜM 5: AİLESİNİN VE ÇEVRESİNDEKİLERİN GÖZÜNDEN SITKI ALP.....	165
BÖLÜM 6: ERZURUM ŞENKAYA ANADOLU LİSESİ TARAFINDAN 2013 YILINDA YAYIMLANAN “EĞİTİMDE BİR ÇINAR: SITKI ALP” ALBÜMÜNDEN ALINTILAR.....	243
BÖLÜM 7: BASINDA SITKI ALP... ..	261
BİTERKEN... ..	339



**Eserleri Sözlerinin Ötesinde Bir Eğitimci**

**SITKI ALP'in**

**Kaleminden...**



SITKI ALP

BİR BAŞARI ÖYKÜSÜ:  
EĞİTİMDE 64 YILIN ARDINDAN





*“Büyük insanların hayatlarını okumakta fayda vardır; böylelikle insanın kudret ve yetisini, bunları geliştirmek için ne gibi yol tutulduğunu öğrenmiş oluruz. Onların hayatları bize yaşamanın, yaşatmanın, dehanın ve başarının altın anahtarını verir.”*

*(Sabahat Emir)*

ESERLERİ SÖZLERİNİN ÖTESİNDE BİR EĞİTİMCİ



## Başlarken...

Sıtkı Alp; ülkemiz çocuklarının ve gençlerinin en iyi biçimde yetişmesi için ömrünün 64 yılını eğitime adanmış, yaşamı gurur ve başarılarla dolu bir eğitimcidir. Cumhuriyet'in yetiştirdiği idealist öğretmen kuşağının nitelikleriyle donanmış olan Sıtkı Alp; Atatürk ilke ve devrimlerinin Türkiye'nin tek çıkış yolu olduğunun bilinciyle, düşünce ve eylemlerini bu temel üzerine inşa etmiş bir eğitim gönüllüsüdür. Zamanında okuma olanağı bulamadığı üniversiteden fahri doktora unvanı alan ve kendisine Cumhuriyet onur ödülü takdim edilen Sıtkı Alp; zorluklar ve yokluklarla geçen yıllara ve tüm olanaksızlıklara rağmen yarınlara dair umutlarını ve beklentilerini hiç kaybetmemiş; eğitim alanında kendi yaşayamadıklarını bugünün çocuklarının ve gençlerinin yaşaması isteği ile maddi manevi bütün gücünü ortaya koymuştur.

Sıtkı Alp büyük devlet adamlarının, dürüst politikacıların; başarılı, iyi yetişmiş ahlaklı avukatların, doktorların, mühendislerin, hâkimlerin, iş insanlarının, askerlerin, bilim insanlarının ve tüm diğer meslek sahiplerinin eğitim süreçlerinde, gelişimlerinde, yetişmelerinde karşılaştıkları öğretmenlerin kutsal bir izi olduğuna inanır. Hızlı düşünen ve hızlı karar veren, güçlü sezgileriyle hızla harekete geçen Sıtkı Alp; kurucusu olduğu eğitim kurumlarında öğretmenlerine duyduğu saygı ve güven ile onları yetkilendirir.

Bütün hayallerini ve hedeflerini eğitim üzerine inşa eden Sıtkı Alp, eğitimin insana yapılan en önemli yatırım olduğuna inanır.

Sıtkı Alp; zekâsı, ileri görüşlülüğü, idealleri ve deneyimleriyle Arı Dershanesinden Arı Okullarına oradan da Çankaya Üniversitesine uzanan bir yükselişin başkahramanıdır. Hem öğretmen hem yönetici,

hem işveren hem işin gelişmesi için kaynak yaratan, hem bir yatırımcı ama her zaman ve en önce bir “eğitimci”dir.

Eğitimden kazandığını yine eğitime yatıran Sıtkı Alp, yaşamı boyunca başta çevresindekiler olmak üzere bütün gençlere örnek olmaya çalışmış bir eğitim lideridir. Sıtkı Alp bugün; önkuldan başlayan ve üniversiteye devam eden bütün yaş gruplarındaki bireylerin, yarınlara güvenmesi olmalarını sağlayacak nitelikte çağdaş bir eğitim olarak yetişmeleri için, yüzyılımızın gereklerine uygun biçimde hedeflerini büyüten bir eğitim kurumunun kurucusu ve yöneticisi olmanın haklı gururunu, hiç kuşkusuz yaşamaktadır.

Kendini eğitime ve insan yetiştirmeye adanmış, gücünü çalışmaktan alan Sıtkı Alp’in kurucusu ve yöneticisi olduğu eğitim kurumlarının isminin ARI olması bir rastlantı değildir. “Arı kültürü”, tıpkı kendisini sembolize eden arının da simgelediği gibi birlikte öğrenme, üretme ve paylaşma kültürüdür. Arılara benzetilmek insana şevk ve mutluluk verir. Çalışkanlık, temizlik, kararlılık vasıflarını pekiştirmek için hemen arı ile özdeşim kuruveririz. Aslında insanlar imkânsız deyip başaramadıkları şeylerde arıları örnek almalıdırlar çünkü bilim dünyasında arı, “imkânsız tanımayan canlı”dır. Kolonilerindeki yaşamlarının temel kuralları “iş bölümü, yardımlaşma ve çalışkanlık” olan, “Benim topladığım baldan ne olacakmış!” ümitsizliğine düşmeden, dünyadaki görevine ömrünü vererek çalışan bir arının temsil ettiği “iş birliğine yatkın olma” özelliği ve “insanlık için faydalı işler yapma” çabası, onun eğitim kurumlarına verdiği ARI isminin haklı gerekçesidir.

Aile yaşamını, aile birliğini ve aile içi huzuru çok önemseyen Sıtkı Alp’in uzun ve zahmetli ama hep yarınlara dair umut dolu bir yolculuk olan yaşam öyküsü, eğitim tarihimiz açısından da özel bir yere sahiptir. Bu kitapta yaşamını Türk eğitimini geliştirmeye adanmış bir eğitimcinin çocukluk ve gençlik yıllarından başlayan başarı öyküsünü, kendi anlatımından okuyacaksınız.

Uzun soluklu maratonlarda genellikle yaşananları kaydedebilme fırsatı pek bulunamaz. Sayın Sıtkı Alp, eğitim alanında yürüttüğü çalışmalar içerisinde, geçmişin değerlendirmesini yapabileceği bir soluklanma anı bularak yaşam öyküsünü bizlerle paylaşmaya karar vermiştir.

Bugünü anlayabilmek için geçmişi bilmek gerekir. Çünkü bugünü belirleyen büyük ölçüde geçmiştir. Anılarımızı inceledikçe yaptığımız olumlu işleri, başarılarımızı netleştirerek bunları tekrarlama veya yürütme cesaretini bulabiliriz. Yaşamda karşılaşılan zorluklara ve sorunlara karşı verdiğimiz mücadelelerden öğrenilecek pek çok şey vardır. Dolayısıyla anılarda yer alan deneyimler, ders alınması gereken önemli ilham kaynaklarıdır.

Yaşam öyküsü yalnızca önemli günler, olaylar veya yerlerden ibaret değildir. Bu yaşam öyküsünü anlatan kişi, bunlar arasındaki boşlukları doldurarak, yaşananları anlamlı kılar. Anılar, zaman zaman katı, zaman zaman duygu dolu bir öykü tadındadır... Yaşam; olaylar ile bu olaylara eşlik eden duygular yumağıdır. İnsan ilişkileri, insana verilen değer hep odaktadır.

Kurumlar ileriye gidebilmek, nerede olduklarını, hangi yöne gideceklerini belirleyebilmek için kimlerin omuzlarında yükseldiklerini anlayabilecekleri tarihsel bilgiye sahip olmalıdırlar. Her kurumun kendine özgü bir belleği vardır. Yaşam öyküleri bu kurumsal belleği canlı tutar ve gelecek nesillere aktarılmasını sağlar. Bu nedenle, yaşam öyküleri kurumlar için önemli bir başvuru çerçevesi niteliğindedir. Bu yaşam öyküleri, önemli müesseselerin kurucularının kişilik özellikleriyle onu model alarak özdeşleşmelerini sağlar. Sayın Sıtkı Alp anılarını bizlerle paylaşarak bu kurum kültürünün temel değerlerinin yeni nesillere aktarılmasını sağlamıştır. Böylece, hem kurum çalışanlarına hem de gelecek nesillere önemli bir kaynak armağan etmiştir.

Eğitimcilerin emeklerinin gelecek kuşaklarda daha da görünür olması dileğiyle...

**Dr. Seva DEMİRÖZ**