# Sınıf Yönetimi

Editör: Ruhi SARPKAYA

Yazarlar: Hasan ARSLAN

Cemil YÜCEL

Ebru KARATAŞ

Gökhan DEMİRHAN

Şeyma ŞENGİL AKAR

Uğur BİNİCİ

Nail YILDIRIM

Ali Rıza ERDEM

Sait AKBAŞLI

Mustafa BAYRAKÇI

Sadi YILMAZ

Kemal KAYIKÇI

Ali ÜNAL

Uğur GÜRGAN

Osman ÖZOKÇU







Editör: Prof. Dr. Ruhi SARPKAYA

#### SINIF YÖNETİMİ

ISBN 978-625-5704-33-7

Kitap içeriğinin tüm sorumluluğu yazarına aittir.

#### © 2025, PEGEM AKADEMİ

Bu kitabın basım, yayım ve satış hakları Pegem Akademi Yay. Eğt. Dan. Hizm. Tic. AŞİye aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabın tümü ya da bölümleri, kapak tasarımı; mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kayıt ya da başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz ve dağıtılamaz. Bu kitap, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır. Okuyucularımızın bandrolü olmayan kitaplar hakkında yayınevimize bilgi vermesini ve bandrolsüz yayınları satın almamasını diliyoruz.

Pegem Akademi Yayıncılık, 1998 yılından bugüne uluslararası düzeyde düzenli faaliyet yürüten uluslararası akademik bir yayınevidir. Yayımladığı kitaplar; Yükseköğretim Kurulunca tanınan yükseköğretim kurumlarının kataloglarında yer almaktadır. Dünyadaki en büyük çevrimiçi kamu erişim kataloğu olan WorldCat ve ayrıca Türkiye'de kurulan Turcademy.com tarafından yayınları taranmaktadır, indekslenmektedir. Aynı alanda farklı yazarlara ait 2000'in üzerinde yayını bulunmaktadır. Pegem Akademi Yayınları ile ilgili detaylı bilgilere http://pegem.net adresinden ulaşılabilmektedir.

Baskı: Eylül 2011, Ankara
 Baskı: Eylül 2025, Ankara

Yayın-Proje: Selcan Durmuş Dizgi-Grafik Tasarım: Tuğba Kaplan Kapak Tasarımı: Pegem Akademi

Baskı: Tarcan Matbaacılık Yayın. San. İvedik Cad. No: 417 Yenimahalle/ANKARA Kızılbey Vd 8230201756

> Yayıncı Sertifika No: 51818 Matbaa Sertifika No: 47663

#### İletisim

Pegem Akademi: Shira Ticaret Merkezi Macun Mahallesi 204 Cad. No: 141/33, Yenimahalle/Ankara Yayınevi: 0312 430 67 50

> Dağıtım: 0312 434 54 24 Hazırlık Kursları: 0312 419 05 60 İnternet: www.pegem.net E-ileti: yayinevi@pegem.net

> WhatsApp Hatti: 0538 594 92 40

#### Ön Söz



#### Sevgili Okuyucumuz,

Sınıf Yönetimi kitabımız, **Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA)** tarafından 2011 yılında Üniversite Ders Kitapları Telif ve Çeviri Eser Ödülü'ne layık görülmüştür. Bu ödül, eserin akademik niteliğini ve eğitim bilimleri alanındaki özgün katkısını tescillemiştir. Kitabın oluşumuna katkı sunan tüm yazar arkadaşlarıma ve meslektaşlarıma teşekkürlerimi sunarım.

Eğitim, yaşamın her alanında karşımıza çıkan evrensel bir süreçtir. Ancak, planlı ve sistemli eğitim-öğretim faaliyetlerinin en yoğun ve etkili olarak yürütüldüğü yerler okullardır. Bu faaliyetlerin somutlaştığı ve öğrencilerin bilgi, beceri ve değerlerle donatıldığı temel ortam ise sınıflardır. Eğitim sistemimizin genel ve özel amaçlarına ulaşmasında, sınıflarda yürütülen öğretim etkinliklerinin niteliği belirleyici bir rol oynar. Bu niteliğin artırılması, yalnızca öğretmenin alan bilgisine ve genel kültürüne değil, aynı zamanda eğitim bilimleri alanında ve özellikle sınıf yönetimi becerilerinde yetkinleşmesine bağlıdır. Alan ve genel kültür bilgisi güçlü olsa dahi, eğitim bilimleri alanında yeterli donanıma sahip olmayan bir öğretmenin, eğitsel hedefleri öğrencilerine planlı ve kalıcı biçimde kazandırması çoğunlukla rastlantılara kalmaktadır. Oysa çağdaş eğitim, bireylerin davranışlarını istendik amaçlar doğrultusunda, rastlantısal değil, planlı ve programlı biçimde dönüştürmeyi gerektirir. İşte bu noktada, sınıf yönetimi becerileri yaşamsal öneme sahiptir.

Bu kitap, öğretmen adayları ve meslekteki öğretmenler için, sınıf yönetimi becerilerini bilimsel temeller üzerinde geliştirecek kapsamlı bir rehber olarak tasarlanmıştır. 8. baskıda, çağdaş sınıf yönetimi ilkeleri; öğrenci merkezli, katılımcı ve demokratik öğrenme ortamı tasarımları; çok kültürlülük ve kapsayıcılık; sosyal-duygusal öğrenme (SEL); ve yapay zekâ destekli sınıf yönetimi uygulamaları gibi güncel yaklaşımlar ile zenginleştirilmiştir. Yapılandırmacı yaklaşımın öngördüğü özgürlük, bağımsızlık ve sorumluluk ilkeleri, kitabın bütününe yayılmıştır. Böylece öğretmen adaylarının hem kuramsal bilgilerini hem de sınıf içinde anında uygulanabilir pratik becerilerini geliştirmeleri hedeflenmiştir.

Kitaptaki her bölüm, alanında uzman akademisyenler tarafından kaleme alınmış; disiplinlerarası bir bakış açısıyla hem pedagojik hem de uygulamalı boyutlar bütüncül olarak ele alınmıştır. İçerik, metinlerin yanı sıra görseller, karikatürler ve örnek olaylarla desteklenerek öğrenmenin daha kalıcı, zevkli ve düşündürücü olması sağlanmıştır. Bu eser, yalnızca bir ders kitabı değil; aynı zamanda öğretmenlerin meslek yaşamı boyunca başvurabilecekleri kapsamlı bir başvuru kaynağı olarak tasarlanmıştır.

Bu sürecin her aşamasında katkı sağlayan tüm bölüm yazarlarına ve bana her zaman her koşulda destek olan eşim Prof. Dr. Pınar Yengin Sarpkaya'ya, oğlum Doruk Destan'a ve kızım Ilgın Öykü'ye teşekkür ederim.

PROF. DR. RUHİ SARPKAYA

EYLÜL 2025



## TÜM KİTAPLAR YANINDA; CEPTE, TABLETTE VE MASANDA



Pegem Kampüs web sitesi üzerinden aktivasyon kodunuzu aktif edebilmek ve içeriklere erişebilmek için aşağıdaki adımları takip ediniz:



Mevcut tarayıcınızın adres çubuğuna **arti.pegemkampus.com** yazarak web sitemiz üzerinden üyeliğinizi gerçekleştirebilirsiniz.



2. Adım Aktivasyon Üyelik bilgileriniz ile giriş yaptıktan sonra sol menüde yer alan "**Aktivasyonlarım**" sekmesine girerek kodunuzu aktif edebilirsiniz.





3. Adım Ürünlerim "Hibrit Kitap" sekmesinden kitap içerisinde yer alan uygulama, örnek olaylar, test soruları ve sık sorulan sorulara erişim sağlayabilirsiniz.



Aktivasyon kodu kitabınızın iç kapağında yer almaktadır.



## Kitabımı Tanıyorum



Konunun en önemli tarafını ve özet bilgilerini veren kısa açıklamalardır.

#### Pöf Nektası

Etkili öğrenmelerin gerçekleştirilmesinin ilk ve en temel adımı sınıf yönetimidir.

> Yeni konuya geçmeden önce ilgili konunun içeriğindeki bilgilerin üzerinde tekrar düşünmeyi sağlayan sorulardan oluşur.

#### llerlemeden Önce

- 1. Hedeften haberdar etme hangi öğretmenlik yeterliliği ile ilqilidir?
- Öğrenme sürecinin merkezinde öğrenci olan sınıf yönetim yaklaşımı hangisidir? Açıklayınız.
- 3. Eğitimin işlevleri kaç başlık altında incelenir?

Okuyucuların, eleştirel ve analitik düşünme becerilerini kullanarak farklı konular arasında ilişkilendirme yapmasını sağlamak amacıyla sorulan sorulardır.

#### Bağlantıyı Kur

Sınıf arkadaşını sürekli rahatsız ederek istenmeyen davranışlar sergileyen öğrencisi olan bir öğretmen, öğrencisini kendi masasının önündeki sıraya oturtmuştur. Sizce bu öğretmen hangi sınıf yönetim modelini kullanmıştır?

> Konunun başta hedeflenen kazanımlarına ulaşılıp ulaşılmadığını ortaya çıkaran sorulardır.

#### Tartışma Soruları

- Sınıf yönetiminde niçin çok kültürlülüğe dikkat etmek gerekir? Örneklerle açıklayınız.
- 2. Sınıf iklimi ile sınıf kültürü arasında ne fark vardır?
- Yenilenmiş ilköğretim programında çağdaş sınıf yönetimi yansımaları nelerdir?

Konuları görselleştirerek önemli noktaları vurgulayan karikatürlerdir.



Hümanist yaklaşımda öğrenciler demokratik ve pozitif bir sınıf ortamında kendi potansiyellerine göre öğrenme gerçekleştirir.



# Kitabımı Tanıyorum

Ünitenin konu alanı için alanyazınında yapılmış olan bazı çalışmaları okuyucuya özetler.

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alanyazza

Lighti Alany

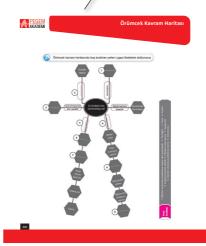
Bölümlerin en önemli noktalarının kısa tekrarını yapan özetlerdir.

The control paper injuries days on given a testations received a standard and a control paper injuries days on given a testation or received a standard and a control paper injuries and a control paper injuries and a control paper injuries and a control paper injuries and a control paper injuries and a control paper injuries. In paper injuries and a control paper

Konuya ilişkin bilgileri pekiştirmek amacıyla günlük hayata ilişkin benzetmeler ve örneklemelerdir.



Bölümlerin sonunda okuyucuların öğrenme eksikliklerini ortaya çıkartmak için hazırlanan tanılayıcı dallanmış ağaç, bilgi haritası vb. etkinliklerdir.





# BAŞLARKEN YAPILANDIRMACI ÖĞRENME ORTAMLARINDA SINIF YÖNETİMİ

Yapılandırmacı Anlayışta Sınıf Yönetimi Stratejileri	2
Kaynaklar	4
1. BÖLÜM	
SINIF YÖNETİMİNİN TEMEL KAVRA	MLARI
Prof. Dr. Hasan ARSLAN	
Giriş	8
Eğitim-Okul-Sınıf ve Sınıf Yönetimi	8
Öğretmen Yeterlikleri	10
Kişisel ve mesleki değerler-mesleki gelişim	10
Öğrenciyi tanıma	11
Öğrenme-öğretme süreci	11
Öğrenmeyi, gelişimi izleme ve değerlendirme	11
Okul-aile ve toplum ilişkileri	11
Program ve içerik bilgisi	11
Sınıf Yönetimi Model ve Yaklaşımları	12
Geleneksel Yaklaşım	12
Çağdaş Yaklaşım	12
Tepkisel Yaklaşım	13
Önleyici Yaklaşım	13
Gelişimsel Yaklaşım	13
Bütünsel Yaklaşım	14
Eğitimin İşlevleri ve Sınıf Yönetimi	14
Sınıf Yönetiminin Boyutları	15
İnsana İlişkin Bakış Açıları ve Sınıf Yönetimi	15
Hümanist yaklaşım	15
Davranışçı yaklaşım	16
Psikoanalitik yaklaşım	16
Etkileşimci yaklaşım	16
Bilişsel yaklaşım	17
Demokrasinin İşleyişi ve Sınıf Yönetimi	17
Sınıf Yönetimi ve Öğrenme-Öğretme İlkeleri	18
Öğretmenin İlk Derste Yapması Gerekenler	19
İyi Yönetilen Sınıfın Özellikleri	20
Sınıfta Çok Kültürlülüğün Yönetimi	21
Özet	23
Kaynaklar	
İlgili Alanyazın	25
Tanılavıcı Dallanmış Ağac	



## 2. BÖLÜM SINIF YÖNETİMİNİ ETKİLEYEN ETMENLER

Prof. Dr. Cemil YÜCEL Ebru KARATAS - Doc. Dr. Gökhan DEMİRHAN

FIOI. DI. CEITIII TOCLE EDI'U KAKATAŞ - DOÇ. DI. GOKTIATI DEIVITKITAN	
Dr. Öğr. Üyesi Şeyma ŞENGİL AKAR - Arş. Gör. Uğur BİNİCİ	
Giriş	30
Sınıf Yönetiminin Sosyolojik Boyutları	31
Toplumsal Etkileşim	32
Toplumsal Etkileşim ve Sınıf	
Sınıf Yönetiminin Psikolojik Boyutları	38
Öğrenci Özellikleri	
Öğretmenin Özellikleri	42
Sınıf Yönetiminin Eğitsel Boyutları	47
Okul Yönetiminin Tutumu ve İşleyişi	47
Öğretmenin Niteliği	
Okulun Amaçlarına Bağlılık Derecesi	53
Geleneksel Eğitim Anlayışı	
Özet	58
Kaynaklar	59
İlgili Alanyazın	61
Yapılandırılmış Grid	
3. BÖLÜM	
SINIFIN FİZİKSEL DÜZENİNİ OLUŞTURMA	
Prof. Dr. Nail YILDIRIM	

Eğitim Ortamının Özellikleri	66
Fiziksel Ortamın Değişkenleri	6
Sınıf Büyüklüğü	38
Öğrenci Sayısı	59
Sınıfın Yerleşim Düzeni	59
Sınıfın Yerleşim Düzeni	59
Yapay Zekâ Destekli Sınıf Yerleşim Düzeni	73
Proje Çalışmalarında Oturma Düzeni	74
İklimlendirme	75
Aydınlatma	75
Renklendirme (Sınıf duvarları, sınıftaki araç gereçler)	75
Temizlik	
Gürültü	78
Sınıfın Estetik Görünümü	79



Kaynakiar	81
İlgili Alanyazın	83
Doğru - Yanlış	85
4. BÖLÜM	
SINIF DİSİPLİNİ VE KURALLARI	
Prof. Dr. Ali Rıza ERDEM	
Giriş	88
Disiplin ve Sınıf Disiplini	88
Sınıf Disiplinin Önemi	89
Sınıf Disiplini Modelleri	90
Canter modeli: Etkin disiplin	90
Glasser modeli: Gerçekçi terapi	91
Kounin modeli: Grup yönetimi (dinamiği)	92
Davranışçı model: Skinner modeli	93
Etkili öğretmenlik eğitimi modeli: Etkin dinleme, ben dili ve kaybeden yok	95
Mantıksal sonuçlar modeli: Öz disiplini geliştirme	96
Sınıf Disiplini Sorunları	
Sınıf Disiplini Sorunlarının Kaynağı	102
Sınıf Disiplini Sorunlarını Önleme ve Tepki	103
Sınıf disiplini sorunu çıkmasını önleyici yöntemler	103
Sınıf disiplini sorununa tepki yöntemleri	
Kural ve Sınıf Kuralları	105
Etkili Sınıf Kurallarının Özellikleri	106
Sınıf Kurallarını Oluşturma	107
Sınıf Kurallarının Öğretilmesi ve Uygulanması	109
Sınıf Kurallarını Etkileyen Etmenler	110

 Aile
 110

 Öğretmen
 111

 Akran grubu
 111

 Okul yönetimi
 112

 Rehberlik servisi
 112

 Öğrencideki sorumluluk bilinci
 112

 Özet
 114

 Kaynaklar
 116



## 5. BÖLÜM SINIF İÇİ İLETİŞİM VE ETKİLEŞİM

Prof. Dr. Sait AKBAŞLI

Giriş	120
İletişim ve İletişim Özellikleri Nedir?	120
İletişim Sürecinin Ögeleri ve Özellikleri	121
İletişim Türleri	124
Sözlü İletişim	124
Sözlü İletişim Türleri	124
Sözlü İletişimin Birey ve Toplum Açısından Önemi	125
Sözlü İletişim Becerileri ve İlkeleri	126
Sözlü İletişimde Etkin Dinleme Becerileri	127
Sözsüz İletişim	128
Etkili İletişim Geliştirme	131
Öğrencileri Tanıma	131
Öğrencilerle İlişkileri Gözden Geçirme	132
Öğrencilerle Kişisel Yakınlaşmalar İçin Fırsatlar Yaratma	132
Sınıf İçi İletişimde Öğretmenin Rolü	133
Başlıca İletişim Engelleri	134
Öğretim Sürecinde İletişim	136
Sınıf İçi İletişimde Ortak Dil Kullanımı	138
Dilin Okul Başarısındaki Yeri	
Özet	142
Kaynaklar	144
İlgili Alanyazın	148
Boşluk Doldurma	150
6. BÖLÜM	
SINIFTA ZAMAN YÖNETİMİ	
Prof. Dr. Mustafa BAYRAKÇI	
Giriş	152
Zaman Yönetimi ve Önemi	153
Zaman Yönetiminde Farklı Yaklaşımlar	155
Düzenli Yaşama Yaklaşımı (Düzen Yaklaşımı)	156
Savaşçı Yaklaşım (Zamana Sahip Çıkma Yaklaşımı)	156
Hedef Belirleme Yaklaşımı (Başarı Yaklaşımı)	157
ABC Yaklaşımı	157
Sihirli Araç Yaklaşımı	157
İyileştirme (Rehabilitasyon) Yaklaşımı	158



Kendini Akıntıya Bırakma Yaklaşımı	159
Sınıfta Zaman Yönetimi	159
Gerçekte Ne Kadar Zamanımız Var?	160
Sınıfta Zaman Tuzakları	161
Ders Öncesinde Zaman Yönetimi	162
Derste Zaman Yönetimi	163
Ders Sonunda Zaman Yönetimi	168
Sınıf İçi Rutinler	169
Özet	172
Kaynaklar	173
İlgili Alanyazın	175
Ben Neyim?	177
7. BÖLÜM	
SINIFIN İLİŞKİ DÜZENİNİ OLUŞTU	RMA
Öğr. Gör. Sadi YILMAZ	
Giriş	180
Grup Dinamiği Açısından Sınıfın İlişki Düzeni	
Sınıfta İlk Günler	
Tanışma	
Sınıf İklimi	
Öğretmen Beklentileri	196
Sınıfta Demokrasi	200
Özet	
Kaynaklar	
İlgili Alanyazın	210
Bilgi Haritası	212
8. BÖLÜM	
SINIF İÇİ ÖĞRETİM ETKİNLİKLERİNİN Y	ÖNETİMİ
Prof. Dr. Kemal KAYIKÇI	
Giriş	214
A) Öğretimin Planlanması	
Planlamanın Tanımı ve Önemi	
Bir Yasal Zorunluluk Olarak Planlama	
Sınıf Yönetiminin Bir Süreci Olarak Planlama	
Plan Yapmanın İlkeleri	218
Dlan Casitlari	210



Ünitelendirilmiş Yıllık Plan	219
Ders Planı	220
Etkili Öğretmen Özellikleri	220
Öğretimin Uygulanması	222
Yapılandırmacı Yaklaşıma Göre Dersin Uygulanma Aşamaları	228
Çağdaş Öğrenme Öğretme Yaklaşım ve Yöntemleri	229
Sunuş Yoluyla Öğretim	229
Buluş (Keşif) Yoluyla Öğretim	230
Araştırma Yoluyla Öğretim	230
Programlı Öğretim	231
Proje Tabanlı öğrenme	231
Beyin Fırtınası Yöntemi	232
Problem Çözme Yöntemi	233
Çoklu Zekâ Kuramı ve Öğrenme Öğretme Süreci	234
İş Birlikli Öğrenme	235
Aktif Öğrenme	236
Yapılandırmacı Yaklaşım ve Öğrenme Öğretme Süreci	238
Yapılandırmacılığın Temel Özellikleri	238
Yapılandırmacı Yaklaşımda Öğretmenlerin Rolü	239
Türk Millî Eğitim Sisteminde Yenilenen İlköğretim Programları ve Yapılandırmacı	
Yaklaşıma Geçiş	240
Öğrencilere Ödev Verme ve Değerlendirmenin Temel İlkeleri	241
Öğrenci Ödevleri	241
Değerlendirme	242
Yapay Zeka Destekli Ödevlendirme	243
Değerlendirmenin amaçları	243
Yapılandırmacı Anlayışa Göre Değerlendirme	244
Türk Eğitim Sisteminde Uygulanan Yapılandırmacı Programda Değerlendirme	
Uygulamaları	245
Öğrenci Ürün Dosyası (Portfolyo)	245
Etkili Bir Planlama ve Uygulama İçin Dikkate Alınması Gereken Temel Öğrenme ve	
Öğretme İlkeleri	246
Özet	249
Kaynaklar	250
İlgili Alanyazın	252
Balık Kılçığı	254



## 9. BÖLÜM İSTENMEYEN DAVRANIŞLARIN YÖNETİMİ

Prof. Dr. Ali ÜNAL

Giriş	256
İstenmeyen Davranış Nedir?	257
Yapay Zekâ Destekli İstenmeyen Davranış Yönetimi	260
İstenmeyen Davranışlarla Başa Çıkma Stratejileri	261
Davranış Sonuçları Tarafından Belirlenir	262
Davranışçı Yaklaşıma Göre İstenmeyen Davranışların Yönetimine İlişkin Stratejiler	263
ABC yaklaşımı	263
Verimli Bir Öğrenme Ortamı Yaratma	264
Onları İyi Davranırken Yakala	265
Övgüyü Kullanma	265
Olumlu Dil Kullanmak	266
Model Olmak	267
Özel Konuşmak	268
Görmezden Gelme	269
Göz Teması	270
Öğrenciye Yaklaşma	270
Öğrenciyle Anlaşma Yapma	270
Ceza	272
Davranış Duygular Tarafından Belirlenir	274
Davranış, Duygular Tarafından Belirlenir Yaklaşımına Göre İstenmeyen Davranışların	
Yönetimine İlişkin Stratejiler	275
Öğretmenin Rolü: Destek ya da Utandırma	275
Dil Öz Saygıya Zarar Vermemelidir	276
Dönüt Yapıcı Olmalıdır	276
Kişi ve Davranışı Birbirinden Ayırmak	277
Duygusal Farkındalık Modeli Olmak	277
Etkin Dinleme	278
Ben ve Sen Arasındaki Farklılıkları Bilme	278
Saygı ve Kabul Tutumunu Sürdürme	279
Olumlu Vücut ve Sesli Mesajları Göndermek	279
Başkalarının Beden Dilini Okumak	280
Sözlü ve Sözsüz Teknikler	280
Başlatıcılık	280
Küçük karşılıklar	280
Açık uçlu sorular	281
Tekrarlamak	281
Duyguları yansıtmak	281



Davranış Düşünceler ya da Düşünme Süreçleri Tarafından Belirlenir	282
Davranış Düşünme Süreçleri Tarafından Belirlenir Yaklaşımına Göre İstenmeyen	
Davranışların Yönetimine İlişkin Stratejiler	282
Düzeltici Dil	
Davranışlarının Diğerleri Üzerindeki Etkisinin Farkına Vardırmak (Ben Dili Kullanmak)	284
Tepki İçin Zaman Vermek	
Dil Seçimi	
Davranış ve Sonuçları Arasındaki İlişkiyi Vurgulamak	285
Kuralları Öğrencilerle Birlikte Belirlemek	
İstenmeyen Davranışların Yönetiminde Öğretmenlere Öneriler	
Öğrencileri meşgul et	
Tetikte ol	287
Sempatik ol	287
Israrlı ol	288
Öğrencilerini tanı	289
Öğrencinin en yakın arkadaşı olmaya çalışma	289
Öğrencilerin kâbusu olmaya çalışma	289
İyi davranışı takdir et	290
Özet	291
Kaynaklar	293
İlgili Alanyazın	294
Örümcek Kavram Haritası	296
10. BÖLÜM	
SINIFTA GÜDÜLENME	
Prof. Dr. Uğur GÜRGAN	
Giriş	298
Eğitimde Güdülenme ve Temel Özellikleri	300
Güdülenmiş Davranışın Güdülenmemiş Davranıştan Farkı	302
Güdülenmede Öğretmenin Rolü	302
Güdülenme Türleri	304
Bireysel Güdülenme	304
Bedensel (Fizyolojik) Güdülenme	305
Sosyal Güdülenme	305
Ruhsal (Psikolojik) Güdülenme	
Sınıfta Güdülemede Yapay Zeka	306
Başlıca Güdülenme Kuramları	
Davranışçı Yaklaşım	307
İnsancıl Yaklaşım ve Maslow'un İhtiyaç Kuramı	
Biliseal Vaklasım	200



Başarma Kuramı	310
Neden Bulma (Yükleme) Kuramı	310
Öz Yeterlik Kuramı	312
Öz Değer Kuramı	313
Öz Kararlılık Kuramı	314
İçsel ve Dışsal Güdülenme ve Güdülenmeme	315
Dışsal Güdülenme İçsel Güdülenme	317
Ödül, Övgü ve Geribildirim	318
Notlar ve Değerlendirme	320
Güdülenmeme (Amotivasyon)	321
Hedef Kuramları	321
Hedef Kuramı	321
Hedefe Yönelme Kuramı	322
Başarı Güdüsü Kuramı	323
Herzberg'in Çift Etmen Kuramı	324
Öğrencileri Güdüleme Stratejileri	325
Özet	329
Kaynaklar	330
İlgili Alanyazın	333
Hiyerarşik Kavram Haritası	334
11. BÖLÜM SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET	імі
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET	İMİ
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	336
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim Özel Gereksinimli Çocuk/Öğrenci Kimdir?	336
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	336 336
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	336 336 336
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	336 336 337 338
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	336 336 337 338 339
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	
SINIFTA ÖZEL GEREKSİNİMİ OLAN ÖĞRENCİLERİN YÖNET  Doç. Dr. Osman ÖZOKÇU  Özel Gereksinimli Bireyler ve Özel Eğitim	

Beklenti ve Değer Kuramları......309



Başlangıç verisi toplanması ve grafikte gösterilmesi	347
Davranış değiştirme planı boyunca veri toplama	347
Problem Davranışların Kontrol Edilmesi	347
Uygun Davranışların Artırılması	348
Problem Davranışların Önlenmesi	350
Bazı Problem Davranışların Hoş Görülmesi	352
Problem Davranışları Azaltma Yöntemleri	354
Ayrımlı pekiştirme	354
Sönme	355
Hoşa Giden Uyaranı Çekme	355
Tepkinin bedeli	355
Mola	356
Hoşa Gitmeyen Uyaran Verme	356
Ceza	357
Aşırı düzeltme	357
Diğer Davranış Değiştirme Yöntemleri	357
Davranış Sözleşmesi Yapma	357
Davranış Değiştirme Planı Hazırlama ve Uygulanan Programın İzlenmesi	358
Davranış Değiştirme Planı Hazırlama	358
Uygulanan Programın İzlenmesi	359
Özet	361
Kaynaklar	362
İlgili Alanyazın	363
Dizin	366

## Sınıf Yönetimi



#### **Başlarken**

#### YAPILANDIRMACI ÖĞRENME ORTAMLARINDA SINIF YÖNETİMİ

Yapılandırmacılık (constructivism, bireyin öğrenme sürecinde etkin bir rol üstlenerek bilgiyi kendi deneyimleri ve mevcut bilgi birikimi doğrultusunda yapılandırmasını temel alan bir yaklaşımdır. Geleneksel eğitim anlayışından farklı olarak, öğrenenin merkezde olduğu bu yaklaşım, çağdaş eğitim sistemlerinde köklü bir değişimin öncüsü olmuştur. Eğitimde öğrenciye daha fazla sorumluluk ve bağımsızlık kazandırmayı hedefleyen yapılandırmacı anlayış, bu doğrultuda sınıf yönetimi ve öğrenme ortamlarının yeniden düzenlenmesini gerekli kılmaktadır.

Yapılandırmacılık, bilgi ve bilginin oluşumu üzerinde açılımlara gitme amacı güden bir yaklaşım olarak ortaya çıkmıştır. Yapılandırmacı öğrenme yaklaşımı, öğrenenin mevcut ya da geçmişten gelen bilgileri temel alarak yeni düşünceler veya görüşler oluşturmasını ifade etmektedir (Holt ve Kysilka, 2006). Yapılandırmacı yaklaşımla birlikte bilgiye dair ortaya çıkan yeni ve farklı bakış açıları, günümüzde bilgiye ve bilgi edinme süreçlerine yönelik bakış açısını hızla değiştirmektedir. Çağdaş eğitimi hedefleyen pek çok ülke, bu değişimden etkilenerek eğitim sistemlerini yapılandırmacı yaklaşım doğrultusunda yeniden şekillendirmiştir. Örneğin, Amerika Birleşik Devletleri, Kanada, İngiltere, Avustralya, Yeni Zelanda, İspanya, Finlandiya, İrlanda, İsrail, Avusturya ve Singapur gibi ülkeler eğitim programlarında yapılandırmacı yaklaşıma yer vermektedir (Acat, Anılan ve Anagün, 2007).

Türk Eğitim Sistemi, temel ilkelerinden biri olan bilimsellik doğrultusunda, çağdaş yaklaşımları ve bilimsel gerçeklere dayalı bir eğitimi esas almaktadır. Bu ilkeye bağlı olarak, dünyada ve eğitim alanında yaşanan gelişmelere uyum sağlama amacıyla, 2005 yılında ilköğretim Türkçe, matematik, hayat bilgisi, sosyal bilgiler ile fen ve teknoloji derslerinin programlarında köklü bir değişim gerçekleştirilmiştir. Yapılandırmacı yaklaşımın benimsendiği bu yeni programlar, eğitim sisteminde çağdaş bir dönüşümün başlangıcı olmuştur (Akbayır, Baki, Çepni, Baysal, 2006). 2005 yılında uygulamaya konan ilköğretim programları ile geleneksel eğitim anlayışının terk edilip yapılandırmacılığın benimsenmesi, eğitime olan bakış açılarında ve eğitsel uygulamalarda köklü değişiklikleri beraberinde getirmektedir. Bu köklü değişikliklerin yansımalarından ve önemli değişikliklerden biri de yapılandırmacı anlayışta sınıf yönetimidir.

Yapılandırmacı yaklaşımda sınıf yönetimi ve yapılandırmacı uygulamalar öğretmenleri genel anlamda kaygılandırmaktadır. Özellikle ilk geçiş aşamalarında daha önce yapılandırmacı yaklaşımı tanımamış, geleneksel sınıf deneyimleri yaşamış öğrenciler

## Püf Noktası

Yapılandırmacı öğrenme ortamlarında, bilgilerin deneyimler ve yaşantılar sonucunda öğrenen tarafından yeniden oluşturulması amaçlanır.

#### Sınıf Yönetimi



## Püf Noktası

Öğretmenlerin rehber, öğrencilerin bilgiyi keşfeden birer araştırmacı gibi roller üstlendiği öğrenme ortamları yapılandırmacılıkta önemlidir. açısından özgürlük, bağımsızlık ve sorumluluk almak gibi yapılandırmacı stratejiler oldukça yabancı olabilmektedir. Yapılandırmacı sınıflar, çoğunlukla kuralsızlık ve düzen eksikliği gibi yanlış algılarla etiketlenmektedir. Ancak, bu durumun aksine Brophy ve Alleman'a göre (1998'den akt: Foote, Vermette, Battaglia, 2001), yapılandırmacı sınıflar geleneksel sınıflardan daha fazla kurala ihtiyaç duymaktadır ve bu kuralların oldukça karmaşık olabildiği belirtilmektedir. Bu nedenle, yapılandırmacı anlayışa uygun sınıf yönetimi stratejilerinin iyi bilinmesi ve öğrenme ortamlarının bu stratejilere uygun olarak düzenlenmesi büyük önem taşımaktadır.

#### Yapılandırmacı Anlayışta Sınıf Yönetimi Stratejileri

Yapılandırmacı anlayışa uygun sınıf yönetiminde öğretmenin dikkat etmesi gereken birtakım noktalar vardır. Bunlar aşağıda sıralanmıştır:

Öğretmenin açıklamaları ve anlatımı, yapılandırmacı yaklaşımda da önemini korumaktadır. Her ne kadar yapılandırmacı yaklaşımın farklılıklarından bahsedilse de etkili anlatım ilkeleri bu sınıflarda da geçerlidir. Son yıllarda bu anlatımlar, dijital ortamlarda yapay zekâ destekli içeriklerle zenginleştirilmiştir. Özellikle kişiselleştirilmiş öğrenme sistemleri, öğrenci düzeyine uygun açıklamalar sunarak öğretmenin anlatım gücünü desteklemektedir (Liu, 2024).

Öğretmen, öğrencinin araştırmacı bir rol üstlenmesini teşvik edecek şekilde, anlatan ve açıklayan bir rolden rehberlik eden bir role aşamalı olarak geçiş yapmalıdır. Etkinlikler öğrencilere sunulurken öğretmen tarafından gösterilebilir. Bu süreçte öğretmen, öğrencilerin kendi keşiflerini yapabilecekleri yolları açıklamalı ve etkinlik sırasında alınması gereken güvenlik önlemlerini değerlendirmelidir. Yapay zekâ araçları, öğrencilerin keşif süreçlerinde gerçek zamanlı geri bildirim sağlayarak öğretmenin rehberlik rolünü tamamlayıcı bir işlev görmektedir. Bu araçlar, öğrencinin bilişsel hatalarını anında çözümleyerek öğrenme sürecini desteklemekte ve öğretmenin yönlendirme yükünü azaltmaktadır.

Yapılandırmacı öğrenme ortamlarında etkinlik sırasında öğretmen, öğrenciler ve gruplar arasında yoğun bir etkileşim ve iletişim oluşmaktadır. Bu etkileşim yorucu olabilse de istenen öğrenci davranışlarını pekiştirmek ve istenmeyen davranışları düzeltmek için öğrenciyle birebir görüşme firsatları sağlaması açısından son derece önemlidir.

Okul yöneticilerinin, sınıfta gerçekleştirilecek etkinlikler ve ulaşılmak istenen hedefler hakkında bilgilendirilmesi önemlidir. Bu bilgilendirme, yöneticilerin süreçte ihtiyaç duyulan araç-gereç gibi kaynakları sağlamasını kolaylaştırır ve aynı zamanda onları sürecin bir parçası haline getirir. Etkinlikler sırasında yöneticiler sınıfa davet edilerek doğrudan gözlem yapmaları sağlanabilir.

Öğrenci merkezli yapılandırmacı yaklaşımı desteklemek amacıyla, sınıfa yalnızca öğrenciler ve öğretmenler değil, aile üyeleri, iş arkadaşları ve yöneticiler de dahil edilmelidir. Bu tür katılımlar, öğrencilerin etkinliklerdeki çalışmalarını daha yakından