

# Eğitimin Özü

## Eğitim Liderliği ve Okul Gelişimi Süreçlerinde Öz ve Kendilik

---

**Editörler:** Özgür BOLAT • Servet ÖZDEMİR



**Editörler:** Dr. Özgür BOLAT - Prof. Dr. Servet ÖZDEMİR

## **EĞİTİMİN ÖZÜ**

### **Eğitim Liderliği ve Okul Gelişimi Süreçlerinde Öz ve Kendilik**

**ISBN 978-625-8325-79-9**

Kitap içeriğinin tüm sorumluluğu yazarlarına aittir.

© 2022, PEGEM AKADEMİ

Bu kitabın basım, yayım ve satış hakları Pegem Akademi Yay. Eğt. Dan. Hizm. Tic. AŞ'ye aittir. Anılan kuruluşun izni alınmadan kitabı tümü ya da bölümleri, kapak tasarımları; mekanik, elektronik, fotokopi, manyetik kayıt ya da başka yöntemlerle çoğaltılamaz, basılamaz ve dağıtılamaz. Bu kitap, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı bandrolü ile satılmaktadır. Okuyucularımızın bandrolü olmayan kitaplar hakkında yaynevimize bilgi vermesini ve bandolsuz yayınları satın almamasını diliyoruz.

Pegem Akademi Yayıncılık, 1998 yılından bugüne uluslararası düzeyde faaliyet yürüten **uluslararası akademik bir yayinevidir**. Yayımladığı kitaplar; Yükseköğretim Kurulunda tanınan yükseköğretim kurumlarının kataloglarında yer almaktadır. Dünyadaki en büyük çevrimiçi kamu erişim kataloğu olan **WorldCat** ve ayrıca Türkiye'de kurulan **Turcademy.com** tarafından yayınları taranmaktadır, indekslenmektedir. Aynı alanda farklı yazarlara ait 1000'in üzerinde yayınlı bulunmaktadır. Pegem Akademi Yayınları ile ilgili detaylı bilgilere <http://pegem.net> adresinden ulaşılabilirmaktadır.

I. Baskı: Ekim 2022, Ankara

Yayın-Proje: Şehriban Türlüdür  
Dizgi-Grafik Tasarım: Müge Kuyrukcu  
Kapak Tasarımı: Levent Temur

Baskı: Vadi Grup Basım AŞ  
Saray Mah. 126. Cad. No: 20/A  
Kazan/ANKARA  
Tel: (0312) 802 00 53-54

Yayınçı Sertifika No: 51818  
Matbaa Sertifika No: 49180

### **İletişim**

Macun Mah. 204. Cad. No: 141/A-33 Yenimahalle/ANKARA  
Yayinevi: 0312 430 67 50  
Dağıtım: 0312 434 54 24  
Hazırlık Kursları: 0312 419 05 60  
İnternet: [www.pegem.net](http://www.pegem.net)  
E-ileti: [pegem@pegem.net](mailto:pegem@pegem.net)  
WhatsApp Hattı: 0538 594 92 40

## ÖN SÖZ

### Eğitim Liderliği Süreçlerinde Öz ve Kendilik

Öğretmenler, öğrencilerine; eğitim liderleri ise öğretmenlerine bazen “Kendinizi işe vererek yapın.” der. Demek ki insanlar iş yaparken, bazen de kendilerini (*self*) işe vermeden o işi yaparlar. Peki, “kendini işe vermek” ne demektir? “Kendini işe vermeden iş yapmak” ne demektir? Güzel atasözlerimiz vardır, işine kendini vererek yapmayanlara “eli işte gözü oynasta” deriz. Oysa okul geliştirme insan odaklı bir süreçtir. Kişileri geliştirmeden, örgüt gelişiminden ve liderlikten söz etmenin pek bir anlamı yoktur. İnsanlar tüm kapasiteleri ile işlerine odaklanaraklarında ‘akış’ da ortaya çıkmaktadır.

Bazen “Kendimde değildim.” deriz. Kendimizde olmadığımız zaman, nerede oluruz? Günlük dildeki kullanımından da anlaşılacağı gibi, bir çalışma yaparken kendilik/öz süreçleri (*self processes*) çok önem arz eder. Eğitim liderleri olarak bizim temel amacımız, öğretmenlerin ve öğrencilerin okulda ‘kendileri’ olarak ve ‘kendilerini’ işe vererek var olmalıdır. Fakat kendilik süreçlerini bilmeden bunu sağlamak çok da mümkün değildir. Kendilik süreçleri üzerine psikoloji alanında sıkça araştırmalar yapılmaktadır, fakat eğitim yönetimi ve okul gelişimi alanında öz/kendilik süreçleri üzerinde çok araştırma bulunmamaktadır. Kitabımızın temel amacı, eğitim yönetimi ve okul gelişimi alanında, öz/kendilik süreçlerini detaylı olarak ele almak, araştırmacılar ve sahadaki uygulamacılara farklı bakış açıları ve araştırma alanları kazandırmaktır. Bu kitabın bir amacı da okulun psikolojik ve sosyal psikolojik yönden incelenmesine, eğitim liderliği açısından bir bakış sunmaktadır.

Kitabımız 14 bölümden oluşmaktadır. Her bölüm, alanında uzman akademisyenler tarafından yazılmış ve öz/kendilik süreçleri ile ilgili bir kavram detaylı şekilde ele almıştır. Dikkat edildiğinde, zaten her bölümde ele alınan kavramların ‘öz’ sözcüğü ile başladığı görülecektir: özdeğşim, özyeterlilik, özgelişim, özliderlik, özdeğerlendirme vs. Kitabın adını da değerli hocamız Prof. Dr. Mustafa Yavuz'un önerisi ile ‘Eğitimin Özü’ koymaya böylece karar verdik. Bu kitap, hem akademisyenlere yeni araştırma alanları sunmak hem de sahada görev yapan eğitim liderlerine ve öğretmenlere uygulanabilir tavsiyeler vermek üzere yazılmıştır.

İlk bölüm, kendilik kavramını bütünsel olarak ele alan ‘Okullardaki Psikolojik İklim’ üzerinedir. Bu bölümde psikolojik iklim kavramsal olarak tanımlanmış ve kendilik süreçlerinin etkin çalışması için okullarda olumlu psikolojik iklimin nasıl oluşturulması gerektiğini ele almıştır.

İkinci Bölüm'de, özdeğişim (*self-change*) kavramı detaylıca ele alınmıştır. Her değişim mutlaka kendilik sürecinin değişimi ile mümkün olduğu için eğitim liderleri, değişime kendi değişimlerinden başlamalılar.

Üçüncü Bölüm'de, özgelişim (*self-development*) kavramı bilimsel olarak ele alınmıştır. Genelde kişisel gelişim alanında, bilimsellikten uzak olarak ele alınan özgelişim kavramı, bu bölümde bilimsel olarak ve bir model eşliğinde ele alınmıştır.

Dördüncü Bölüm'de, özliderlik (*self-leadership*) ele alınmıştır. Kendisine liderlik yapamayan bir eğitim lideri, başkalarına liderlik yapamayacağı için eğitim liderleri, değişim sürecine özliderlik ile başlamalıdır.

Beşinci Bölüm'de, özdeğerlendirme (*self-evaluation*) kavramı ele alınmıştır. Özdeğişim, özgelişim ve özliderlik, her zaman özdeğerlendirme ile başlar. Eğitim liderleri, değişime açık olan alanları bilmeden değișemezler.

Altıncı Bölüm'de, öziyleştirme (*self-improvement*) kavramı işlenmiştir. Eğitim liderleri, olumsuz yönlerini değiştirebilir ama bazen de kendilerinin olumlu yanlarını iyileştirmeleri gereklidir.

Yedinci Bölüm'de, öztanıma/kendini tanıma (*self-knowledge*) kavramı ele alınmıştır. Eğitim liderlerinin, tüm öz ve kendilik süreçlerini etkin yönetebilmesi için kendi kimlikleri ile bilgilerini artırmaları gereklidir. Yani, kendilerini tanımları gereklidir.

Sekizinci Bölüm'de, özkurgu/benlik kurgusu (*self-construal*) kavramı detaylandırılmıştır. Eğitim liderleri, benlik algısının nasıl olduğunu, temelini anlamadan değişimleri mümkün değildir.

Dokuzuncu Bölüm'de, özkontrol (*self-control*) ve Onuncu Bölüm'de ise özdüzenleme (*self-regulation*) konuları işlenmiştir. Değişim her zaman, değişim süreçlerinin düzenlenmesini, kontrol edilmesini ve takip edilmesini gerektirir. Yoksa istenilen noktaya gidilemez.

On Birinci Bölüm'de, özyeterlilik (*self-efficacy*) kavramı işlenmiştir. Bireyler, bir şeyi yapma konusunda yeterli hissetmezse, zaten değişim, gelişim ve liderlik süreçlerine başlamayacaktır.

On İkinci Bölüm'de, özonaylama (*self-affirmation*) kavramı işlenmiştir. Kişi-ler kendi değerlerini yaşadıklarında, kendileri olabilir. Değer odaklı bir yaşamda insanlar kendilerini onaylar ve etkin liderlik yapar.

On Üçüncü Bölüm'de, özgerçekleştirme/kendini gerçekleştirme (*self-actualization*) kavramı işlenmiştir. Kişiler, sadece var olan potansiyellerini yönetmek

ile kalmamalı, aynı zamanda kendi potansiyellerinin de zirvesine çıkmalı. Bu da ancak kendilik süreçlerini yönetmek ile mümkündür.

On Dördüncü Bölümde, özkandırma/kendini kandırma (*self-deception*) kavramı işlenmiştir. Kişiler kendi özlerini yaşamazsa, kendilerinden kaçarsa, kendilerini kandırmaya başlar. Bu süreci ve anları yakalamak ve değiştirmek, değişim için gereklidir.

On Beşinci Bölümde, özkeşif/kendini keşfetme (*self-discovery*) kavramı işlenmiştir. Kişi, kendini keşfetmediği sürece anlamlı ve mutlu bir yaşam süremez. Okulun temel amacı da öğrencilerin kendini keşfetmesine sağlamaktır.

Sonuç olarak, her bölüm ‘öz’ ile ilgili bir kavramı ele alarak, okuldaki kendilik süreçlerini aydınlatmaya çalışmıştır. Umarım kitabımız hem sahaya hem de akademik dünyada bu alanda çalışmalar yapacak araştırmacılara katkı sağlar.

Kitabımızın son okumasını yapan, çok kritik geri bildirimler veren ve değerli önerilerde bulunan değerli Hocamız Prof. Dr. Kasım Kiroğlu'na da teşekkür ederiz. Ayrıca kapak tasarımda desteği olan Levent Temur'a ve düzeltmeleri ve yorumlarıyla katkıda bulunan Serdar Küçük'e teşekkür ederiz.

**Not:** Türk Dil Kurumuna göre, ‘öz’ kelimesi ayrı yazılmaktadır. Örneğin, ‘özgüven’ değil, ‘öz güven’ şeklinde yazılmasını önermektedir. Ama biz bu kitapta ‘öz’ kelimesini, başka bir kelimeye eklendiğinde, ayrı bir akademik kavram oluşturduğu için bitişik yazmaya karar verdik. Böylece çalışmalarında bu kelimeler tek kavram olarak ele alınabilir.

## Editörler

Dr. Özgür BOLAT  
ORCID No: 0000-0003-3638-1901

Prof. Dr. Servet ÖZDEMİR  
ORCID No: 0000-0001-7870-9632



## BÖLÜMLER VE YAZARLARI

**Editörler:** Dr. Özgür BOLAT - Prof. Dr. Servet ÖZDEMİR

### 1. Bölüm: Okularda Psikolojik İklim

*Dr. Özgür BOLAT*

ORCID No: 0000-0003-3638-1901

### 2. Bölüm: Özdeğişim (Self-Change)

*Prof. Dr. Servet ÖZDEMİR*, Başkent Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-7870-9632

*Dr. Hatice TURAN*, Başkent Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-7335-5019

### 3. Bölüm: Özgelişim (Self-Development)

*Doç. Dr. Hakan TOY TOK*, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-3638-1901

### 4. Bölüm: Özliderlik (Self-Leadership)

*Prof. Dr. Mustafa YAVUZ*, Necmettin Erbakan Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-5697-5120

*Arş. Gör. Raziye UĞURLU*, Necmettin Erbakan Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-6753-449

### 5. Bölüm: Özdeğerlendirme (Self-Evaluation)

*Doç. Dr. Nedim ÖZDEMİR*, Ege Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-3054-926X

### 6. Bölüm: Öziyleştirme (Self-Improvement)

*Prof. Dr. Selahattin TURAN*, Bursa Uludağ Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-4023-5819

*Doç. Dr. Ramazan CANSOY*, Karabük Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-2768-9939

### 7. Bölüm: Öztanıma/Kendini Tanıma (Self-Knowledge)

*Dr. Öğr. Üyesi Pınar AYYILDIZ*, Ankara Medipol Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-2644-7981

### 8. Bölüm: Özbenlik Kurgusu/Benlik Kurgusu (Self-Construal)

*Doç. Dr. Gökhan ARASTAMAN*, Hacettepe Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-4713-8643

*Aslı ÇETİNKAYA*, Hacettepe Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-5977-0067

**9. Bölüm: Özkontrol (Self-Control)**

*Doç. Dr. Hamit ÖZEN*, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-7604-5967

*Pınar YAVUZ*, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-7274-7491

**10. Bölüm: Özdüzenleme (Self-Regulation)**

*Prof. Dr. Ferudun SEZGİN*, Gazi Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-7645-264X

*Öğr. Gör. Kürşat ARSLAN*, Karabük Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-8576-459X

**11. Bölüm: Özyeterlik**

*Prof. Dr. Ali Çağatay KILINÇ*, Karabük Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-9472-578X

*Doç. Dr. Mahmut POLATCAN*, Karabük Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-5181-0316

**12. Bölüm: Özönaylama/Kendini Onaylama (Self-Affirmation)**

*Doç Dr. Sedat GÜMÜŞ*, Hong Kong Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-0453-3341

**13. Bölüm: Özgerçekleştirme/Kendini Gerçekleştirme (Self-Actualization)**

*Doç. Dr. Yılmaz SARIER*, MEB

*Doç. Dr. Şengül UYSAL*, MEB

**14. Bölüm: Özaldatma/Kendini Aldatma (Self-Deception)**

*Prof. Dr. Mehmet SİNÇAR*, Gaziantep Üniversitesi

ORCID No: 0000-0002-4979-5014

*Arş. Gör. Şahabettin AKŞAB*, Gaziantep Üniversitesi

ORCID No: 0000-0001-9374-8007

**15. Bölüm: Özkeşif (Self Discovery)**

*Doç. Dr. Didem KOŞAR*, Hacettepe Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-4959-1094

*Prof. Dr. Serkan KOŞAR*, Gazi Üniversitesi

ORCID No: 0000-0003-2581-5145

## **İÇİNDEKİLER**

Ön Söz.....	iii
Bölümler ve Yazarları.....	vii

### **1. BÖLÜM**

#### **OKULLARDA PSİKOLOJİK İKLİM Psikolojik İklimin, Eğitim Liderleri Tarafından Yönetilmesi**

Giriş.....	1
Psikolojik İklim Nedir?.....	1
Psikolojik İklimde Kendilik/Özkavramı.....	4
Eğitim Liderleri İçin Psikolojik İklimi Yönetme Modeli.....	6
Kendilik Süreçlerinin Yönetilmesi .....	6
Kendilik Süreci Nasıl Çalışır? .....	8
Okulun Psikolojik İkliminde Psikolojik Güvenlik .....	9
Olumlu Psikolojik İklim Yaratmak İçin Eğitim Liderlerine Öneriler .....	10
Kaynakça.....	11

### **2. BÖLÜM ÖZDEĞİŞİM (SELF-CHANGE)**

Giriş.....	15
Özdeğişim Kavramı.....	17
Özdeğişim Kavramı Üzerindeki Tartışmalar ve Yaklaşımlar.....	21
Özdeğişim'in Okul Gelişim Modelinin Öğeleri Açısından Önemi .....	22
Okul Müdürü Açısından Önemi .....	23
Öğretmen Açısından Önemi.....	24
Öğrenci Açısından Önemi .....	25
Sonuç .....	26
Önerilen Okumalar.....	27
Kaynakça.....	28

### **3. BÖLÜM ÖZGELİŞİM (SELF DEVELOPMENT)**

Giriş.....	32
Özgelişimin Yönleri.....	35
Özgelişimin Bilişsel Gelişim Yönü .....	35
Özgelişimin Duygusal Gelişim Yönü .....	35
Kişisel Yeterlilikler Boyutu.....	36

Sosyal Yeterlilikler.....	36
Özgelişimin Ekonomik, Sosyolojik ve Psikolojik Etkileri .....	38
Özgelişimi Etkileyen Faktörler .....	41
Özgelişim ve Zekâ .....	43
Sonuç.....	44
Kaynakça.....	45

## **4. BÖLÜM ÖZLİDERLİK (SELF-LEADERSHIP)**

Özliderlik Kavramına Farklı Bakış Açıları.....	48
Özliderlik Modeli Stratejileri.....	50
Davranış Odaklı Stratejiler .....	50
Yapıcı Düşünce Modeli Stratejileri .....	51
Doğal Ödül Stratejileri .....	52
Özliderliğin Ölçülmesi.....	52
Özliderliğin Önemi .....	53
Özliderlik Uygulamalarından Örnekler ve Sonuçları.....	54
Özliderlik Uygulama Önerisi.....	56
Özyönetim.....	56
Özdüzenleme .....	57
Özyeterlilik.....	57
İçsel Motivasyon.....	58
Duygusal Zekâ .....	58
Dönüşümsel Liderlik .....	59
Özliderliğin Okulda Geliştirilmesi İçin Öneriler .....	60
Özliderliği Geliştirmeye Yönelik Öğretim Programı Tavsiyesi.....	60
Davranış Odaklı Strateji Öğretim Programı .....	60
Yapıcı Düşünce Modeli Stratejileri .....	61
Doğal Ödül Stratejileri .....	62
Özliderlik ile İlgili Okul Bağlamında Bilinmeyenler ve Araştırma Önerileri .....	62
Sonuç.....	63
Kaynakça .....	65

## **5. BÖLÜM ÖZDEĞERLENDİRME (SELF-EVALUATION)**

Özdeğerlendirme Kavramı.....	69
Özdeğerlendirme Kavramı Üzerindeki Tartışmalar veya Farklı Yaklaşımlar.....	71
Özdeğerlendirmenin Ölçümle Yöntemleri .....	74

---

Okul Özdeğerlendirme Uygulamalarının İşlem Basamakları.....	75
Okul Özdeğerlendirme Çerçevesi Örneği .....	78
Özdeğerlirmenin Okul Gelişim Modelinin Ögeleri İçin Önemi .....	81
Araştırma Önerileri.....	82
Sonuç.....	82
Kaynakça.....	83

## 6. BÖLÜM ÖZİYILEŞTİRME (SELF-IMPROVEMENT)

Giriş.....	87
Öziyileştirme .....	88
Bireyin Öziyileştirme Çabasını Açıklayan Bazı Önemli Teoriler.....	91
Öziyileştirme Düzeyinin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi .....	92
Öziyileştirme ve Okul Gelişim Modelinin Ögeleri .....	95
Öziyileştirme Algısının Güçlendirilmesine Yönelik Müdahaleler, Müdahale Sonuçları ve Gelişim Modelleri .....	99
Eğitim Alanında Öziyileştirme İlişkin Araştırma Önerileri.....	102
Sonuç.....	103
Kaynakça.....	103

## 7. BÖLÜM ÖZTANIMA/KENDİNİ TANIMA (SELF-KNOWLEDGE)

Kavramın Adı ve Açıklanması.....	109
Kendini Tanıma .....	109
Kavram Üzerindeki Tartışmalar ve Farklı Yaklaşımlar .....	110
Kavramın Ölçülme Yöntemleri.....	115
Kavramın Okul Gelişim Modeli ile İlişkilendirilmesi .....	116
Kavramla İlgili Uygulamalar.....	118
Kavramla İlgili Öneriler .....	120
Sonuç.....	120
Kaynakça .....	121

## 8. BÖLÜM ÖZBENLİK KURGUSU/BENLİK KURGUSU (SELF-CONSTRUAL)

Giriş.....	125
Benlik kurgusu.....	126
Benlik Kurgusu Araştırmaları .....	127
Kültürel Farklılıklar Bağlamında Benlik Kurgusu Temsilleri.....	128

Bağıimsız/Bireyçi (IndSC) Benlik Kurgusu .....	128
Birbirine Bağımlı/Kolektif (InterSC) Benlik Kurgusu .....	129
Bireyçi ve Kolektif Benlik Kurgusunun Bireylerde Somutlaşması .....	130
İlişkisel Benlik kurgusu (RelSC).....	131
İnsancıl Benlik kurgusu.....	132
Benlik Kurgusunun Biliş, Duygulanım ve Motivasyon Üzerindeki Rolü.....	133
Benlik Kurgusu ve Biliş .....	134
Benlik Kurgusu ve Duygulanım .....	134
Benlik Kurgusu ve Motivasyon .....	135
Benlik Kurgusu Nasıl İncelenir? .....	136
Benlik Kurgusu Ölçeği (SCS).....	137
Yirmi İfadeler Testi (Twenty Statements Test, TST).....	137
İlişkisel-Bireyçi-Toplulukçu Benlik Ölçeği (RIC) .....	137
Özerk-İlişkisel Benlik Ölçeği.....	138
Altlı Benlik Kurgusu Ölçeği (6BKÖ) .....	138
Benlik Kurgusu ve Okul Gelişimi .....	138
Benlik Kurgusu Odaklı Okul Gelişiminin Paydaşlar Açısından Önemi.....	139
Okul Paydaşlarının Rolleri.....	141
Benlik Kurgusu Odaklı Okul Uygulamaları .....	142
Sonuç.....	144
Kaynakça .....	144

## 9. BÖLÜM

### ÖZKONTROL (SELF-CONTROL)

Giriş.....	147
Özkontrol.....	147
Özkontrol ile İlgili Tartışmalar .....	148
Özkontrolün Kuramsal Temelleri .....	148
Özkontrolü Etkileyen Etmenler .....	149
Özkontrolün Ölçülme Yöntemleri .....	152
Özkontrolün Okul Gelişim Modelinin Ögeleri Açısından Önemi.....	155
Özkontrolün Öğretmen İçin Önemi.....	155
Özkontrolün Okul Kültürü İçin Önemi.....	155
Özkontrolün Öğrenci İçin Önemi .....	156
Özkontrolü Sağlamada Velinin Önemi .....	157
Özkontrolün Geliştirilmesi İçin Paydaşlara Düşen Görevler .....	157
Özkontrolün Geliştirilmesinde Okul Müdürünün Rolü.....	157
Özkontrolün Geliştirilmesinde Sınıf İçi Etkinliklerin Rolü .....	158

---

Özkontrolün Geliştirilmesinde Velilerin Rolü .....	158
Özkontrolle İlgili Uygulamalar ve Sonuçları .....	159
Özkontrolün Geliştirilmesi İçin Öneriler.....	162
Eğitim Alanında Özkontrolle İlgili Bilinmeyenler ve Araştırma Önerileri.....	165
Sonuç .....	166
Kaynakça.....	166

## **10. BÖLÜM ÖZDÜZENLEME (SELF-REGULATION)**

Özdüzenleme (Self-Regulation) .....	171
Kuramsal Temelleri ve İşlevleri Açısından Özdüzenleme.....	173
Özdüzenleme Modelleri ve Ölçüm Araçları.....	176
Okul Gelişim Teorisi İçerisinde Özdüzenlemenin Yeri.....	179
Özdüzenleme Açısından Akademik Başarı ve Sınıf İçi Etkinlikler .....	179
Özdüzenleme, Eğitim Liderliği ve Pozitif Okul İklimi.....	183
Öğretmen Nitelikleri ve Özduzenleme Kapasitesi .....	185
Sonuç.....	186
Kaynakça.....	188

## **11. BÖLÜM ÖZYETERLİK**

Giriş.....	195
Özyeterlik Kavramı .....	196
Özyeterliğin Kaynakları.....	198
Özyeterliğin Etkileri.....	201
Özyeterlige Yönelik Yaklaşımlar .....	202
Özyeterliğin Ölçülmesi.....	203
Özyeterliğin Değerlendirilmesi ve Geliştirilmesi.....	204
Özyeterlik ve Okul Gelişim Modelinin Ögeleri İçin Önemi .....	206
Okul Müdürlerinin Özyeterliği .....	206
Öğretmenlerin Özyeterliği .....	207
Sınıf-İçi Etkinliklerde Öğrenci Özyeterliği .....	208
Ebeveyn Özyeterliği .....	209
Öğrenci Özyeterliğinin Güçlendirilmesine Yönelik Müdahaleler ve Sonuçları .....	211
Sonuç.....	212
Kaynakça .....	213

## 12. BÖLÜM

### ÖZONAYLAMA/KENDİNİ ONAYLAMA (SELF-AFFIRMATION)

Giriş.....	217
Kavramsal Çerçeve .....	218
“Kendini Onaylama” Nedir? .....	218
Sosyal Kimlik Açısından Kendini Onaylama .....	220
Kendini Onaylamanın Ölçülmesi .....	221
Kendini Onaylamanın Etkileri .....	222
Okul Gelişimi Açısından Kendini Onaylama.....	223
Sonuç.....	226
Kaynakça .....	227

## 13. BÖLÜM

### ÖZGERÇEKLEŞTİRME/KENDİNİ GERÇEKLEŞTİRME (SELF-ACTUALIZATION)

Giriş.....	229
Kendini Gerçekleştirmeye Kavramı Üzerindeki Tartışmalar .....	231
Kendini Gerçekleştirmeye Düzeyinin Ölçülmesi .....	235
Kendini Gerçekleştirmeye İlişkin Geliştirilen Ölçekler .....	235
Kendini Gerçekleştirmeye İlişkin Geliştirilen Ölçeklerin Artıları ve Eksileri ....	237
Kendini Gerçekleştirmenin Okul Gelişim Modelinin Ögeleri Açısından Önemi....	237
Kendini Gerçekleştirmenin Okul Müdürü Açısından Önemi .....	238
Kendini Gerçekleştirmenin Öğretmen Açısından Önemi.....	239
Kendini Gerçekleştirmenin Öğrenci Açısından Önemi .....	240
Kendini Gerçekleştirmede Okul Gelişim Modelinin Ögelerine Düşen Roller .....	241
Kendini Gerçekleştirmede Okul Müdürünün Rolü .....	241
Kendini Gerçekleştirmede Öğretmenin Rolü .....	242
Kendini Gerçekleştirmede Öğrencinin Rolü.....	243
Kendini Gerçekleştirmeye Yönelik Uygulamalar ve Ulaşılan Sonuçlar .....	244
Kendini Gerçekleştirmeye Kavramının Geliştirilmesi .....	246
Kendini Gerçekleştirmeye Yönelik Araştırma Önerileri.....	247
Sonuç.....	247
Kaynakça .....	248

## 14. BÖLÜM ÖZALDATMA/KENDİNİ ALDATMA (SELF-DECEPTION)

Kendini Aldatma (Self-Deception) .....	253
Kendini Aldatma Kavramına İlişkin Tartışmalar.....	255
Kavramın Ölçülme Yöntemleri.....	257
Kendini Aldatma Kavramının Okul Gelişim Modelinin Ögeleri İçin Önemi .....	257
Müdür İçin Önemi: Kendini Aldatma, Bir Öğretmen İçin Neden Önemlidir? .....	257
Müdür, Başta Kendisi Olmak Üzere, Okul Paydaşlarının Kendilerini Aldatıp Aldatmadığını Nasıl Belirlemelidir? .....	258
Öğretmen İçin Önemi: Kendini Aldatma, Bir Öğretmen İçin Neden Önemlidir? .....	259
Kavramın Geliştirilmesi İçin Paydaşlara Düşen Roller .....	260
Müdürin Rolü .....	260
Öğretmenin Rolü .....	261
Kavramla İlgili Uygulamalar ve Sonuçları .....	263
Eğitim Alanında Bu Kavramla İlgili Bilinmeyenler ve Araştırma Önerileri.....	264
Sonuç.....	265
Kaynakça.....	266

## 15. BÖLÜM ÖZKEŞİF (SELF DISCOVERY)

Kendilik Kavramı .....	269
Kendini Keşif.....	271
Kendini Keşif Aşamaları.....	274
Kendini Keşif Önündeki Engeller .....	275
Kendini Keşif Yöntemleri .....	276
Okullarda Kendini Keşif .....	279
Sonuç.....	297
Kaynakça.....	298
<b>Editörler Hakkında.....</b>	<b>301</b>
<b>Yazarlar Hakkında.....</b>	<b>302</b>